



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์
SAWANGAROM DISTRICT PUBLIC HEALTH OFFICE



วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัด

ประจำปีงบประมาณ 2565

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์

อำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี

คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ อำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ที่หน่วยงานได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานผลตามระยะเวลาที่กำหนด และสามารถทราบถึงสถานะของการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด พบปัญหาอุปสรรค และต้องปรับปรุงกระบวนการอย่างไร ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานให้สมประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความคุ้มค่า คุ่มทุน ประหยัดงบประมาณ มีประสิทธิภาพ เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment - ITA)

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จังหวัดอุทัยธานี

27 ตุลาคม 2565

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ 1 บทนำ	1
บทที่ 2 รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	3
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	3
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง (จำแนกตามวิธี)	4
รายการขอเบิกจ่ายงบประมาณ	4
งบประมาณจำแนกตามประเภทรายจ่ายงบประมาณ	4
บทที่ 3 บทวิเคราะห์	9
บทที่ 4 บทสรุปและการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	12
4.1 บทสรุป	12
4.2 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุภาครัฐ	13
4.3 ปัญหาและอุปสรรค	13
4.4 ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	13
4.5 แนวทางแก้ไขเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	14

บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและมีความมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตามข้อกำหนดในการประเมินระบบคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข และนโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุข และค่านิยมกระทรวงสาธารณสุข คือ ซื่อสัตย์ สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งในผลสัมฤทธิ์ของงาน และกล้าหาญทำในสิ่งที่ถูกต้อง นอกจากนี้ เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment- ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน ดังนั้น สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จึงจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งหมายถึงแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ตลอดจนการรายงานผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
- 2.3 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment- ITA)
- 2.4 เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

3. ประโยชน์...

3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

3.1 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.3 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 มีการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

4. กลุ่มเป้าหมาย

4.1 ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

5. ขอบเขตการดำเนินงาน

ดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment- ITA)

บทที่ 2

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ที่หน่วยงานได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์ การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment- ITA) จากแหล่งงบประมาณดังต่อไปนี้

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 740,000 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) ดังนี้

1.1 งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี เป็นเงิน 20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน)

1.1.1 ค่าสาธารณูปโภค	เป็นเงิน	19,926.43 บาท
รวมใช้จ่ายงบประมาณ	เป็นเงิน	19,926.43 บาท
งบประมาณเหลือ	เป็นเงิน	73.57 บาท

1.2 เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เป็นเงิน 720,000 บาท (เจ็ดแสนสองหมื่นบาทถ้วน)

1.2.1 จัดซื้อจัดจ้าง		
1.2.1.1 จัดซื้อวัสดุ (ลดภาระงาน)	เป็นเงิน	343,707.00 บาท
1.2.1.2 จัดซื้อครุภัณฑ์	เป็นเงิน	48,900.00 บาท
1.2.1.3 จ้างเหมาซ่อมแซมครุภัณฑ์	เป็นเงิน	29,425.00 บาท
1.2.1.4 จ้างเหมาทำความสะอาด	เป็นเงิน	60,000.00 บาท
1.2.1.5 จ้างเหมาตัดหญ้า	เป็นเงิน	12,000.00 บาท
1.2.2 ค่าจ้างลูกจ้างลูกจ้างชั่วคราว	เป็นเงิน	136,580.00 บาท
1.2.3 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานฯ	เป็นเงิน	14,868.00 บาท
1.2.4 ค่าสาธารณูปโภค	เป็นเงิน	52,510.81 บาท
1.2.5 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	เป็นเงิน	10,780.00 บาท
รวมใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ	เป็นเงิน	708,707.81 บาท
งบประมาณเหลือ	เป็นเงิน	11,229.19 บาท

1. รายงาน...

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

1. หมวดงบประมาณดำเนินงาน

1.1 งบประมาณรายจ่าย (เงินงบประมาณ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

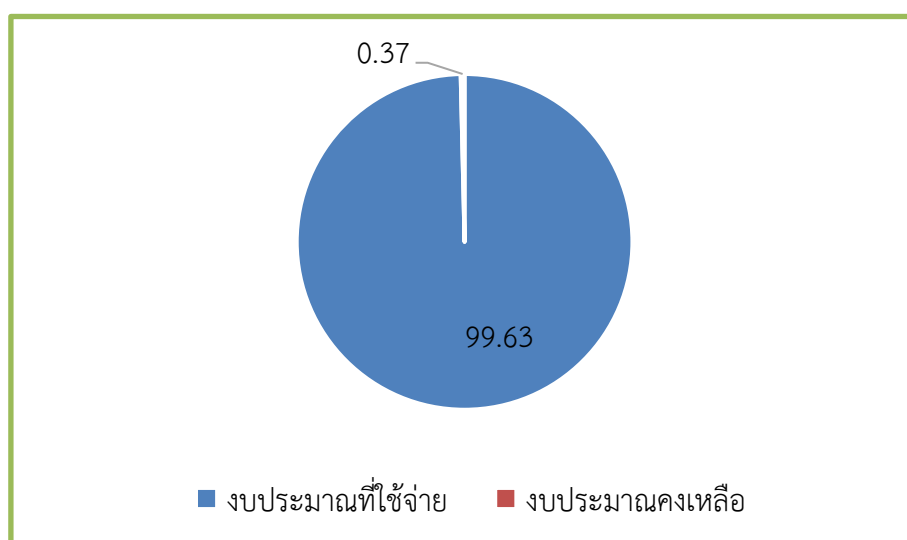
ตารางที่ 1 สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565)

ลำดับ ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	งบ ประมาณที่ ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง		ประหยัดงบประมาณ	
				จำนวน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (บาท)	ร้อยละ
1	ค่าไฟฟ้า	เฉพาะเจาะจง	16,000.00	15,678.75	97.99	321.25	2.01
2	ค่าน้ำประปา	เฉพาะเจาะจง	4,000.00	4,247.68	106.19		
	รวม		20,000.00	19,926.43	99.63	73.57	0.37

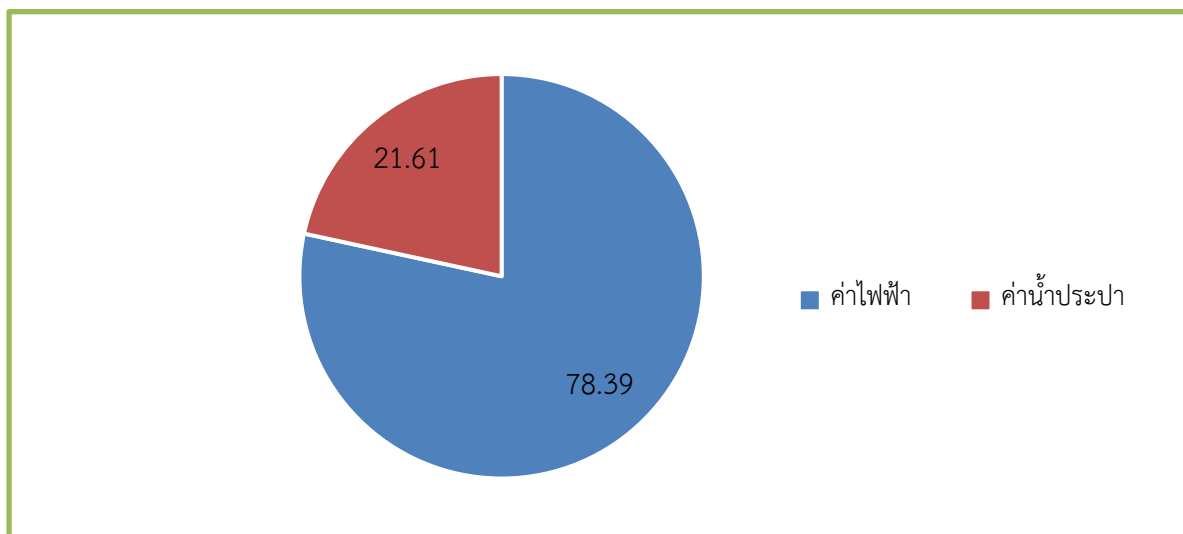
จากข้อมูลตารางที่ 1 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 20,000 บาท และได้จัดทำแผนใช้เงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 2 รายการ จำนวนเงิน 20,000 บาท โดยเป็นหมวดค่าสาธารณูปโภคทั้งหมด (ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปา) ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินงบประมาณ โดยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 99.63

แผนภูมิที่ 1 แสดงร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและการการเบิกจ่ายตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



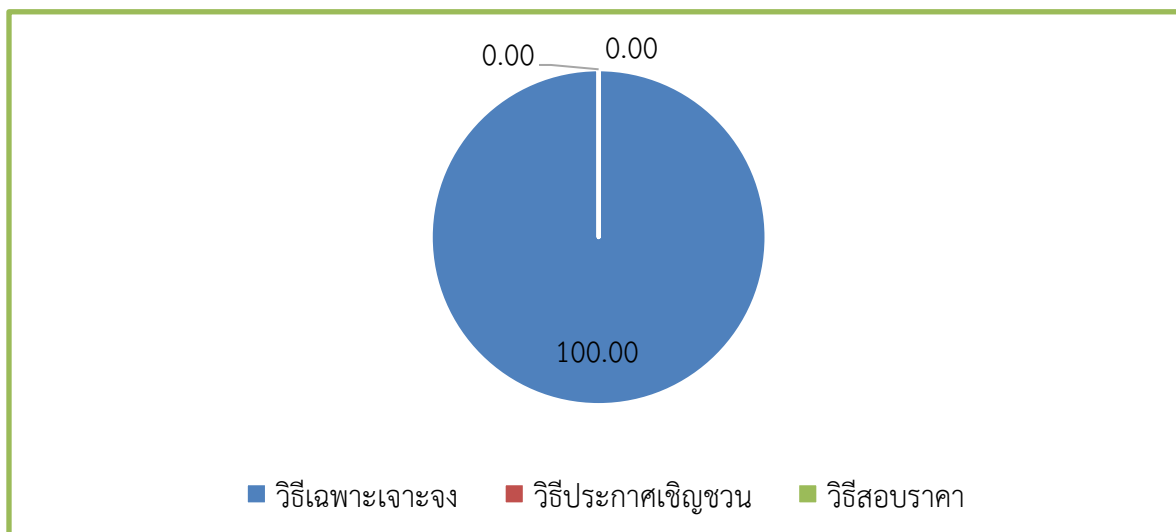
จากแผนภูมิที่ 1 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์มีการดำเนินการเบิกจ่ายเงินตามแผนจัดหาพัสดุประจำปี 2565 ร้อยละ 99.63 และมีงบประมาณคงเหลือร้อยละ 0.37

แผนภูมิที่ 2 แสดงร้อยละการซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณ ประจำปี 2565 จำแนกตามประเภท



จากแผนภูมิที่ 2 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี 2565 การจัดซื้อจัดจ้างหมวดรายจ่ายค่าไฟฟ้าสูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 78.39 รองลงมาเป็นค่าน้ำประปา คิดเป็นร้อยละ 21.61

แผนภูมิที่ 3 แสดงร้อยละการซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณ ประจำปี 2565 จำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ



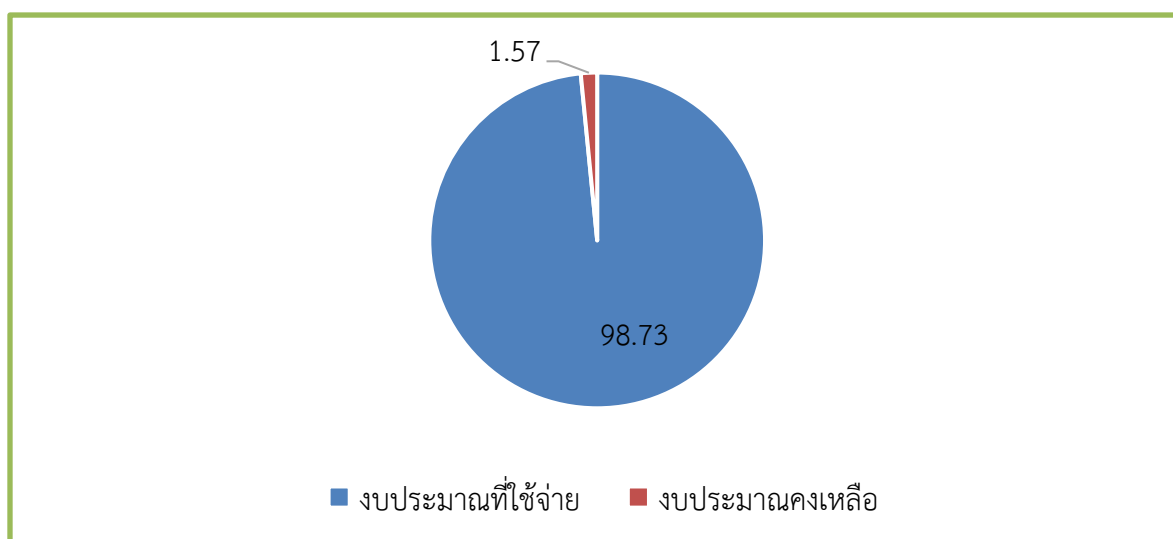
จากแผนภูมิที่ 3 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี 2565 จำนวน 2 รายการ เป็นการซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงทุกรายการ คิดเป็นร้อยละ 100

1.2 งบประมาณรายจ่าย (เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตารางที่ 2 สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างเงินนอกงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
(ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565)

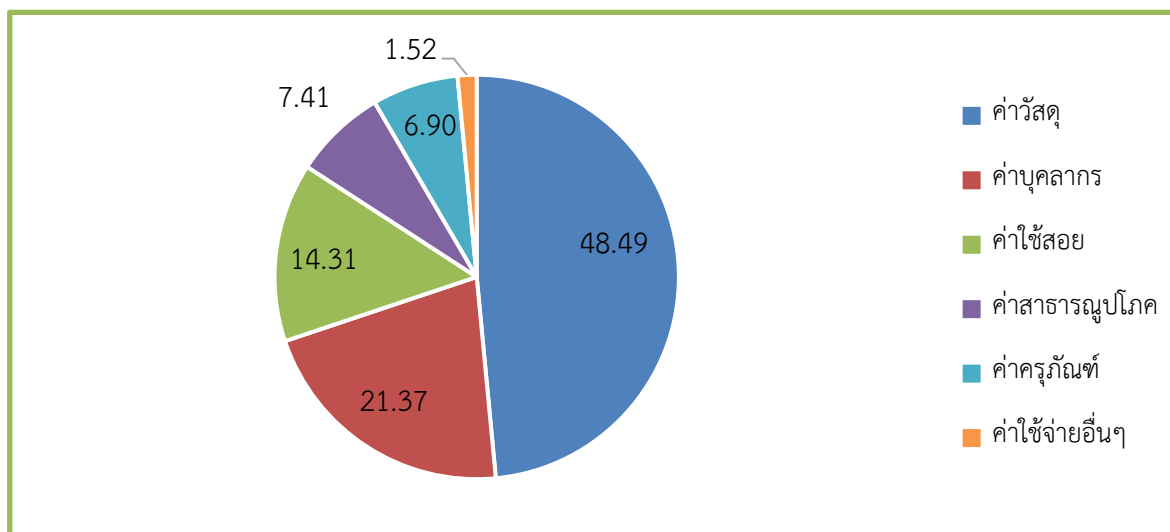
ลำดับ ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง	งบ ประมาณที่ ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ใช้จริง		ประหยัดงบประมาณ	
				จำนวน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน (บาท)	ร้อยละ
1	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน (ลดภาระงาน รพ.สต.)	เฉพาะ เจาะจง	90,000.00	88,257.00	98.06	1,743.00	1.94
2	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงาน ครัว (ลดภาระงาน รพ. สต.)	เฉพาะ เจาะจง	60,000.00	60,390.00	100.65	-390.00	-0.65
3	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ (ลดภาระงาน รพ.สต.)	เฉพาะ เจาะจง	90,000.00	110,400.00	122.67	-20,400.00	-22.67
4	จัดซื้อวัสดุน้ำมัน	เฉพาะ เจาะจง	80,000.00	67,160.00	83.95	12,840.00	16.05
5	จัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์ และการแพทย์	เฉพาะ เจาะจง	17,500.00	17,500.00	100.00	0.00	0.00
6	จัดซื้อครุภัณฑ์	เฉพาะ เจาะจง	60,000.00	48,900.00	81.50	11,100.00	18.50
7	ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว	-	136,580.00	136,580.00	100.00	0.00	0.00
8	ค่าจ้างเหมาบริการ (ซ่อมแซมครุภัณฑ์)	เฉพาะ เจาะจง	30,000.00	29,425.00	98.08	575.00	1.92
9	ค่าจ้างเหมาบริการ (จ้างเหมาทำความสะอาด สะอาด)	เฉพาะ เจาะจง	60,000.00	60,000.00	100.00	0.00	0.00
10	ค่าจ้างเหมาบริการ (จ้างเหมาตัดหญ้า)	เฉพาะ เจาะจง	12,000.00	12,000.00	100.00	0.00	0.00
	รวม		636,080.00	630,612.00	99.14	5,468.00	0.86

แผนภูมิที่ 4 แสดงร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ (เงินบำรุง) ที่ได้รับจัดสรรและการการเบิกจ่ายตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



จากแผนภูมิที่ 4 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ มีการดำเนินการเบิกจ่ายเงินบำรุงตามแผนจัดหาพัสดุประจำปี 2565 ร้อยละ 98.73 คงเหลือเงินบำรุง ร้อยละ 1.57

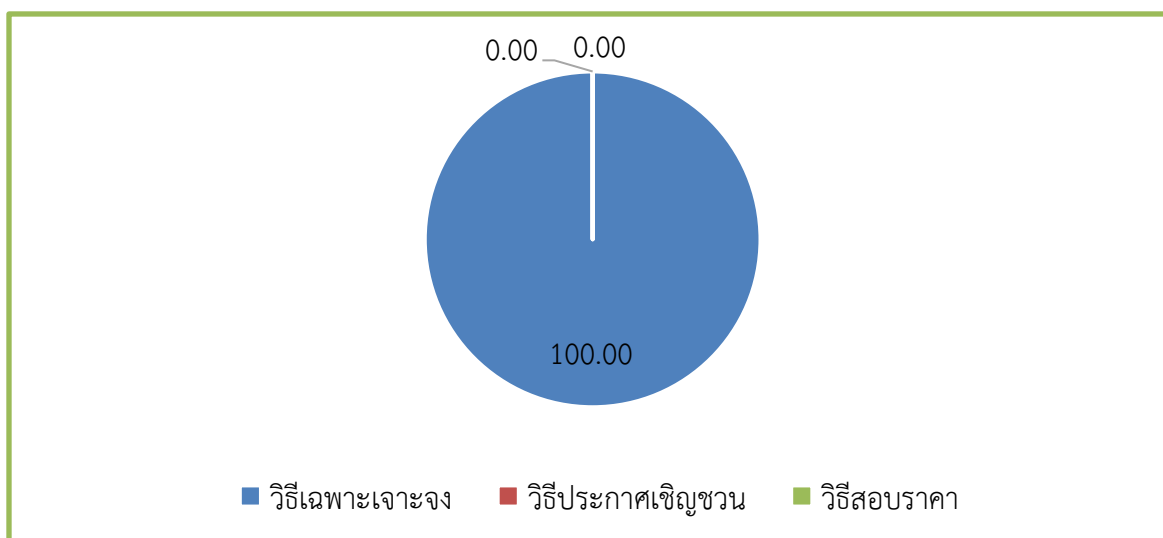
แผนภูมิที่ 5 แสดงร้อยละการซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณ (เงินบำรุง) ประจำปี 2564 จำแนกตามหมวดรายจ่าย



จากแผนภูมิที่ 5 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี 2565 โดยเงินบำรุง หมวดค่าวัสดุสูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 48.49 รองลงมาเป็นหมวดรายจ่ายค่าบุคลากร คิดเป็นร้อยละ 21.37 หมวดรายจ่ายค่าใช้สอย คิดเป็นร้อยละ 14.34 หมวดรายจ่ายค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 7.41 หมวดรายจ่ายค่าครุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 6.90 และหมวดรายจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 1.52

แผนภูมิที่ 6...

แผนภูมิที่ 6 แสดงร้อยละการซื้อจัดจ้างเงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง) ประจำปี 2564 จำแนกตามวิธีการจัดหาพัสดุ



จากแผนภูมิที่ 6 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดหาพัสดุประจำปี 2565 โดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) จำนวน 9 รายการ (ไม่รวมค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว) เป็นการซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงทุกรายการ คิดเป็นร้อยละ 100

2. หมวดงบประมาณ

2.1 งบประมาณรายจ่าย งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- ปีงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ

2.2 งบเงินอุดหนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ปีงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ

2.3 งบรายจ่ายอื่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ปีงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ

บทที่ 3

บทวิเคราะห์

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ทำการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment- ITA) ทำวิเคราะห์ผลการการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ใน 2 ลักษณะ คือ

1. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จากแหล่งงบประมาณ คือ งบดำเนินงานที่สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ได้รับจัดสรรงบประมาณ และเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ตามโครงการที่ได้รับการอนุมัติ ส่วนงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

3.1 วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น 9 รายการ พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้างเพียงวิธีเดียวคือวิธีเฉพาะเจาะจง และงบประมาณส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์
2. งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวน 9 รายการ ใช้งบประมาณรายจ่าย ที่เป็นงบดำเนินงานทั้งสิ้น 708,707.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.43 ของวงเงินที่เบิกจ่าย (ได้รับจัดสรร 740,000 บาท เบิกจ่าย 708,707.81 บาท) พบการใช้จ่ายงบประมาณที่สูงเป็นอันดับแรกในวิธีเฉพาะเจาะจง และเป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเพียงวิธีเดียวที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เมื่อพิจารณา...

เมื่อพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามประเภทรายจ่ายงบประมาณ(หมวดหลัก) พบว่ามีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นหมวดรายจ่ายค่าวัสดุสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 48.49 ของงบประมาณที่ใช้จ่ายทั้งหมด รองลงมาคือหมวดค่าบุคลากร คิดเป็นร้อยละ 21.37 ของงบประมาณที่ใช้จ่ายทั้งหมด หมวดค่าใช้สอย คิดเป็นร้อยละ 14.31 ของงบประมาณที่ใช้จ่ายทั้งหมด หมวดค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 7.41 ของงบประมาณที่ใช้จ่ายทั้งหมด หมวดค่าครุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 6.90 ของงบประมาณที่ใช้จ่ายทั้งหมด และค่าใช้จ่ายอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 5.83 ของงบประมาณที่ใช้จ่ายทั้งหมด ตามลำดับ

3. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในเงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง) แต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น 9 รายการ พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้าง เพียงวิธีเดียวคือวิธีเฉพาะเจาะจง และมีงบประมาณส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 11,229.19 บาท เป็นค่าใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์

4. เงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง) ที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามวิธีการจัดหาพัสดุในแต่ละโครงการ จำนวน 9 รายการ เป็นเงินทั้งสิ้น 630,612.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.59 ของวงเงินที่ได้รับ จำนวน 720,000 บาท พบการใช้จ่ายงบประมาณที่สูงเป็นอันดับแรกในวิธีเฉพาะเจาะจง และหมวดรายจ่ายมากที่สุดคือ หมวดค่าวัสดุ คิดเป็นร้อยละ 48.49 เนื่องจากได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัด จำนวน 8 แห่ง เพื่อเป็นการลดภาระงานของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว และวัสดุคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ การดำเนินงานการจัดหาพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินการจัดหาพัสดุเป็นไปตาม (1) พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 (2) ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ได้ดำเนินการโดยปฏิบัติตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ให้ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ หน่วยงาน ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง พึงควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติ เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

3.2 เปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามประเภทรายจ่ายงบประมาณ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2565

การจัดหาพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี เปรียบเทียบปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และปีงบประมาณ พ.ศ.2565 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ได้รับจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 318,678.29 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 316,824.60 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 171,500 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 20,000 บาท ซึ่งมีแนวโน้มลดลงค่อนข้างมาก เมื่อจำแนกตามประเภทรายจ่ายงบประมาณ จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ให้มีทั้งเพิ่มขึ้น และลดลง ทั้งนี้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความต้องการเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการและภาระงาน

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ มีการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง มีการใช้จ่ายเป็นไปตามนโยบายของผู้บริหารกระทรวงสาธารณสุข การจัดหาพัสดุมีประสิทธิภาพ สามารถลดการใช้จ่ายงบประมาณที่เกิดจากการจัดหาพัสดุได้อย่างสัมฤทธิ์ผล สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในส่วนของเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) การจัดหาพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ด้วย เมื่อเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 - 2565 พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ได้รับจัดสรรงบประมาณปี พ.ศ.2562 จำนวน 600,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 600,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 917,293.42 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 720,000 บาท ซึ่งน้อยกว่าปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ซึ่งในการได้รับงบประมาณส่วนใหญ่ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายโครงการ และ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัด จำนวน 8 แห่ง ตามโครงการลดภาระงานของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว และวัสดุคอมพิวเตอร์ ตามนโยบายของนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

บทที่ 4

บทสรุปและการปรับปรุง

การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ตามรายงานการวิเคราะห์

ในบทนี้ขอเสนอบทสรุปและแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดังนี้

1. บทสรุป
2. ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุภาครัฐ
3. ปัญหาและอุปสรรค
4. ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
5. แนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

4.1 บทสรุป

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใสการให้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างถือเป็นมาตรการสำคัญที่ส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่ายแต่ละปี รายการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาใดๆ ที่มีการอนุมัติให้จัดซื้อจัดจ้างแล้วให้ประชาชนสามารถขอดูหรือตรวจสอบได้ ณ สถานที่ทำการของส่วนราชการ แต่ยังไม่สามารถเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของหน่วยงานได้โดยตรง เนื่องจากยังใช้โดเมนของภาคเอกชน และดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 กำหนดให้หน่วยงานรัฐต้องจัดให้มีข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงาน โครงการ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีของปีที่กำลังดำเนินการ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการและทุกขั้นตอน เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของมีความโปร่งใส เป็นธรรม ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินงานการจัดหาพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์เป็นไปตาม (1) พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 (2) ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จัดหาพัสดุโดยวิธีเฉพาะเจาะจง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินเล็กน้อยตามกฎหมายกระทรวง ว่าด้วยการกำหนดวงเงินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ต้องทำข้อตกลงเป็นหนังสือ และวงเงินการจัดซื้อจัดจ้างในการแต่งตั้งผู้ตรวจรับพัสดุ พ.ศ.2560

4.2 ความเสี่ยง...

4.2 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุภาครัฐ

การดำเนินงานการจัดหาพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินการจัดหาพัสดุเป็นไปตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 แต่เนื่องจากบุคลากรไม่ได้ปฏิบัติงานเฉพาะด้านการจัดซื้อจัดจ้างเพียงอย่างเดียว ภารกิจหลักเป็นงานด้านบริการสาธารณสุข และไม่มีความรู้ทักษะในการดำเนินการตามระเบียบฯ ซึ่งมีความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. บุคลากรผู้เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างขาดความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญและทักษะที่ดีเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ทักษะของการตรวจรับพัสดุ การกำหนดคุณลักษณะ และขั้นตอนวิธีการตาม พรบ. และระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

2. การรับผลประโยชน์จากผู้ที่ย้ายยื่นเสนอราคาการจัดซื้อจัดจ้าง การสั่งซื้อพัสดุ สิ่งของจากญาติสายตรง (บิดา มารดา สามี ภรรยาและบุตร) หรือผู้รู้จักใกล้ชิด

3. เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานสร้างตัวแทน เพื่อเข้ามาติดต่อซื้อขาย จำหน่ายพัสดุ และการจัดซื้อจัดจ้างในองค์กร

4. เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น ลดวงเงินเพื่อเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจอนุมัติ วงเงินในการจัดซื้อจัดจ้างแบบเฉพาะเจาะจง

5. ผู้ตรวจรับ/กรรมการตรวจรับพัสดุ ละเลยการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างฯ

6. ในการกำหนดความต้องการในการจัดทำแผนของงบประมาณ หน่วยงานที่ขอไม่มีแนวทางกำหนดความต้องการใช้พัสดุ ไม่ระบุความต้องการใช้พัสดุที่ชัดเจนเป็นเหตุให้ได้พัสดุไม่ตรงตามคุณลักษณะที่ต้องการใช้ ราคาไม่เหมาะสม และไม่ทันต่อการใช้งาน ควรกำหนดนโยบายในการกำหนดกฎ ระเบียบ หรือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการกำหนดความต้องการใช้พัสดุ

7. การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วนกระชั้นชิดทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายได้ อาจเกิดข้อทักท้วงที่มาจากหน่วยงานภายนอก เช่น สตง. เห็นควรให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่เพื่อวางแผนในการทำงาน

8. เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ขาดความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญและทักษะที่ดีเกี่ยวกับการตรวจรับพัสดุ ทำให้การตรวจรับไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อกำหนด จึงเห็นควรมีการฝึกอบรมให้ความรู้เฉพาะด้านและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

9. มีพัสดุที่เสื่อมสภาพหมดความจำเป็นในการใช้งานจำนวนมาก ไม่ส่งคืนเพื่อนำมาจำหน่าย จึงเห็นควรให้มีการจำหน่ายพัสดุตามสภาพความเป็นจริงที่คณะกรรมการได้ทำการตรวจสอบประจำปี และถูกต้องเป็นไปตามระเบียบเพื่อให้การเก็บรักษาพัสดุน้อยที่สุด และเพื่อหลีกเลี่ยงพัสดุเกินความจำเป็นและล้าสมัย เป็นการประหยัดงบประมาณในอนาคต

4.3 ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัด

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ พบปัญหาและอุปสรรค

1. บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ คือ บุคลากรด้านการแพทย์ที่ไม่ได้ศึกษาด้านพัสดุแต่ต้องมาปฏิบัติงานด้านพัสดุ พบส่วนใหญ่ขาดประสบการณ์ และขาดองค์ความรู้ใน ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

2. ขาดแคลนบุคลากร บุคลากรในสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดมีไม่เพียงพอ ต้องรับผิดชอบงานหลายด้านทำให้ทำงานล่าช้า

3. ระยะเวลาจัดซื้อจัดจ้างกระชั้นชิดกับวันที่ต้องใช้พัสดุ เนื่องจากหน่วยงานที่ต้องการใช้พัสดุทำเรื่องกระชั้นชิด จึงทำให้จัดหาพัสดุไม่ทันตามกำหนด

4. งบประมาณจัดสรรค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง (งบค่าสื่อของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล) ให้เร่งดำเนินการเป็นการเร่งด่วน โดยจัดทำแผน ประกาศขึ้นเว็บไซต์ ให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้พร้อมกับรายงานผลการดำเนินการในระบบทรัพยากรสุขภาพ ปัญหาอุปสรรคระยะเวลาการดำเนินการเร่งรัดการปฏิบัติต้องทำแบบรวดเร็ว ทำให้เกิดความผิดพลาดไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

5. สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) ทำให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่มีเวลาในการตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องก่อนดำเนินการ

4.4 ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผน และวงเงินตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ เมื่อจำแนกตามประเภทรายจ่ายงบประมาณพบว่างบประมาณที่ใช้มีทั้งเพิ่มขึ้นและลดลง ทั้งนี้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความต้องการเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการและภาระงาน แนวทางการประหยัดงบประมาณ ที่สามารถดำเนินการได้ มีดังนี้

1. ลดการใช้กระดาษ โดยการใช้เอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์แทน (E-Office)

2. ลดค่าจ้างเหมาถ่ายเอกสาร โดยการใช้เอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์แทน

4.5 แนวทางแก้ไขเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เสนอแนวทางแก้ไขเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน การขอซื้อขอจ้างทุกครั้งต้องแนบแผนการจัดซื้อจัดจ้างมาพร้อมรายงานการขอซื้อขอจ้าง

2. เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ ดี พ.ศ. 2546

3. ควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติ ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2560 เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

4. สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จัดทำประกาศสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เรื่องแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งเผยแพร่ให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

5. สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ จัดทำประกาศสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสว่างอารมณ์ เรื่องแนวทางการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งเผยแพร่ให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

6. ให้ความรู้ผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับพัสดุ ในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

7. ในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ เพื่อเป็นการลดภาระงานของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

8. นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในคราว ต่อไป